

ROK 2011 – WYZWANIA, PERSPEKTYWY, SUKCESY...

Pion logistyczny



z podinsp. Anną Gołąbek
Zastępcą Komendanta
ds. Logistycznych
Centrum Szkolenia Policji
rozmawia
Iwona Klonowska-Senderska

Pani Komendant, 2011 r. powoli dobiega końca i naturalną konsekwencją jest czas podsumowań, sprawozdań oraz planów na kolejne lata. Ten rok dla Centrum Szkolenia Policji był szczególnie bogaty w przedsięwzięcia, związane zarówno z bieżącym funkcjonowaniem, jak i z przygotowaniem polskiej Policji do EURO 2012. CSP w realizacji tych ostatnich odgrywa szczególną rolę. Proszę o przybliżenie czytelnikom stanu realizacji inwestycji na EURO 2012. Czym, jako szkoła, możemy się pochwalić u schyłku roku?

Właściwie wszystko, co było zaplanowane, udało się zrealizować. Główna inwestycja zaplanowana w ramach przygotowań do zabezpieczenia Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej EURO 2012 – przebudowa budynku nr 51 na potrzeby Centrum Dowodzenia Operacją i Centrum Wymiany Informacji jest zakończona. Obecnie trwają prace związane z wyposażaniem obiektu w sprzęt kwaterunkowy oraz w systemy i urządzenia teleinformatyczne. Podobnie jak z zadaniami związanymi z modernizacją akademików. Prace w tym zakresie zmierzają ku końcowi, a nawet dwa z nich, tzn. akademiki nr 3 i 5, już zostały przekazane przez wykonawcę. Oczywiście pozostaje jeszcze kwestia wyposażania. Zadanie to realizujemy do końca pierwszego kwartału przyszłego roku. W ramach przedsięwzięć o charakterze remontowym został zmodernizowany i odnowiony blok żywienia. Warto podkreślić, że stołówka to swego rodzaju wizytówka szkoły. Co prawda, dla stałych bywalców w sali jadalnej zmiany mogą być niezauważalne, jednak bardzo wiele się zmieniło w części produkcyjnej i socjalnej. Można pokusić się o stwierdzenie, że w tym zakresie (standardu pracy, przechowywania i przygotowywania posiłków) nastąpiła wyraźna zmiana jakościowa.

Reasumując, można powiedzieć, że rok zamknijemy wynikiem pozytywnym. Oczywiście, pewne zadania będą realizowane nadal i nie da się ich sfinalizować wraz z końcem roku. Do sukcesów zaliczyłabym szeroki zakres prac remontowych. Zrealizowanie tych zadań nie byłoby możliwe, gdyby nie pracownicy Wydziału Inwestycji i Remontów. Ich zaangażowanie i profesjonalizm pozwoliły na wykonanie zadań zarówno w obszarze inwestycji, ale również zadań remontowych.

EURO 2012 stanowi jedynie część tego, co robi pion logistyki w szkole, bądź co bądź przecież terytorialnie największej w Policji. Co wymieniłaby Pani z takich perełek, którymi można by się pochwalić, niekoniecznie związanymi z EURO, a realizowanymi na potrzeby usprawnienia podstawowego zadania szkoły, jakim jest realizacja procesu dydaktycznego?

W tym obszarze można odnotować pewne sukcesy. Trwa remont budynku dydaktycznego i należy wyraźnie podkreślić, że nasza działalność w sferze przygotowania do EURO 2012 to bardzo ważne zadanie, natomiast kwestia polepszenia sub-

stancji niezbędnej dla prawidłowego przebiegu procesu dydaktycznego nie jest pomijana czy spychana na margines. Obecnie udało się wyremontować dach budynku nr 1.

Trwa remont budynku nr 40. Obejmuje on sale wykładowe, pracownie specjalistyczne, laboratoria oraz pokoje służbowe wykładowców. W ten sposób poprawił się komfort pracy Zakładu Szkoleń Specjalnych. Ponadto wygospodarowano środki m.in. na odświeżenie korytarza w budynku nr 1 oraz wybranych sal wykładowych, których stan pozostawiał wiele do życzenia. W tym miejscu pragnę wspomnieć o pracownikach warsztatów CSP, którzy wykonali liczne prace remontowo-konserwatorskie, jak chociażby przygotowanie magazynu dla zespołu pirotechników, montaż szaf w akademiku ZKP w Sułkowicach, a także usunęły wiele poważnych awarii.

W mojej ocenie na atmosferę pracy lub służby wpływ ma otoczenie. Estetyczny, zadbane teren szkoły jest nie tylko naszą wizytówką, wpływa również pozytywnie na odczucia nas wszystkich. Intensywna praca zespołu pracowników terenowych jest widoczna i doceniana przez gości CSP, pracowników szkoły, jak również kierownictwo. Wszystkie te działania podejmowane są z myślą o poprawieniu warunków nauczania i pobytu w CSP.

Niezwykle ważną rolę w przygotowaniach do sprawnego funkcjonowania CDO i CWI stanowi stan realizacji zabezpieczenia teletechnicznego, decydującego o jakości przepływu informacji, a więc o skuteczności pracy policjantów. Co udało się już zrealizować? Co czeka nas w najbliższym czasie?

To zależy, jak Pani rozumie realizację, dlatego że to jest proces długotrwały. Zakup urządzeń to jest jedna rzecz. Natomiast konfigurowanie systemów i ich prawidłowe działanie to jest proces długotrwały i skomplikowany. Tutaj muszę wspomnieć, że plany co do wyposażenia teleinformatycznego w czerwcu tego roku uległy modyfikacji. Zmianę technologiczną zainicjowało Biuro Łączności i Informatyki KGP, m.in.: wprowadzenie telefonii VoIP. Nasze zakupy dostosowywaliśmy do tych nowoczesnych rozwiązań. Pewne rozwiązania informatyczne będą testowane w naszej szkole. Myślę, że nie będziemy rozwijać podczas tej rozmowy tematu posiadanych przez nas różnego rodzaju systemów, natomiast należy z całą stanowczością podkreślić, że w realizowanych przedsięwzięciach i inwestycjach zyskuje nie tylko i wyłącznie Centrum Dowodzenia Operacją, ale także, a może nawet przede wszystkim, cała jednostka. Potwierdzeniem tego jest fakt, iż niejako przy okazji udało nam się pozyskać 150 tys. z programu modernizacji Policji na to, żeby ten nowoczesny system łączności telefonicznej funkcjonował w całym obiekcie. Stanie się powszechnie dostępny. Wszyscy będziemy mieć możliwość korzystania z tych dobrodziejstw i już niedługo na wielu biurkach znajdą się chociażby telefony IP, mamy ich do rozdysponowania ponad 700. Śmiało mogę powiedzieć, że to, co dla innych jest przyszłością, dla nas staje się teraźniejszością. Kolejną istotną kwestią są nasze łącza internetowe. Wszyscy narzekamy na bardzo powolny przesył danych. Już niedługo to się zmieni, będziemy dysponować połączeniem światłowodowym o przepustowości kilkadziesiąt razy większej niż obecnie – 100Mbit/s. Budowana sieć będzie obsługiwać nie tylko CDO i CWI, ale także cały kampus. To wszystko pozostanie dla nas. To wielka wartość i bogactwo dla szkoły, których będziemy mogli doświadczyć niejako w konsekwencji działań związanych z zabezpieczeniem EURO 2012.

Czyli to taka wartość dodana dla CSP?

Tak, jak najbardziej. Dzięki tym milionowym inwestycjom możliwe jest rozłożenie światłowodu między pozostałymi budynkami szkoły. Działania te pozwolą usprawnić wdrażanie Systemu Wspomagania Organizacyjnego Policji. Nie mogę

tu pominąć ogromnej roli Wydziału Łączności i Informatyki CSP. Oczywiście Biuro Łączności i Informatyki KGP jest tutaj swego rodzaju prekursorem, grającym pierwsze skrzypce, jeżeli chodzi o określanie systemów, specyfikacje czy udział w komisjach przetargowych, ale my też mamy w tym swój udział, czego przykładem jest chociażby ciężka praca członków komisji powołanych do odbiorów zakupionych rzeczy i ich weryfikacja. Zaangażowanie naszych pracowników znalazło swoje odzwierciedlenie w zwrocie pewnych urządzeń wykonawcom, ponieważ nie spełniały parametrów ze specyfikacji zamówienia. Wnikliwy nadzór odpowiedzialnych za to osób pozwolił wychwycić pojawiające się nieprawidłowości. Logistyka jest systemem naczyń połączonych, gdzie nawet jeśli jeden z wydziałów z uwagi na specyfikę danego przedsięwzięcia odgrywa wiodącą rolę, pozostałe mają niebagatelny wkład w końcowy sukces. Zatem jest on każdorazowo dziełem całego pionu. Dlatego tak istotna jest współpraca i współdziałanie.

Wróćmy jeszcze do tematu budowanego w Polsce systemu OST na potrzeby numeru alarmowego 112 w celu zintegrowania sieci między służbami. Szkoły pierwotnie nie były ujęte w planie jego realizacji. Wiemy jednak, że CSP, z uwagi na rolę, jaką ma odegrać m.in. podczas EURO 2012, zostanie do niego włączone. Jednocześnie będzie wprowadzana telefonia internetowa. Skąd pomysł na aktywny udział CSP? Co wniesie wprowadzenie nowej technologii VoIP?

Jak już wspominałam, zmiana koncepcji rozumienia tego obszaru teleinformatycznego ewoluowała i jest to inicjatywa kierownictwa Biura Łączności i Obsługi Informatycznej KGP. Musimy dążyć do nowoczesności. Wiemy wszyscy, że występują duże problemy z numerem 112, więc konieczne są prace w celu jego usprawnienia. Zatem było to naturalne następstwo uznania, że należy zrezygnować już z telefonii analogowej i dostosować łączność do pojawiających się wymogów.

Powstają też plany dotyczące tego, co przed nami. Pion, którym zarządza Pani Komendant, ma już z pewnością ustalone priorytety na najbliższy czas. Jakie będą najważniejsze przedsięwzięcia logistyczne?

Wśród takich najważniejszych zamierzeń pragnę wspomnieć o działaniach podejmowanych w celu uzyskania środków z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska na termomodernizację, rewitalizację instalacji ciepłowniczej i oświetlenie niektórych budynków CSP. Środki te miałyby umożliwić i posłużyć do odrestaurowania „leżących wieżowców”, które docelowo stałyby się symulatorniami. W obszarze naszych zamierzeń znajduje się także „dworek” i budynek nr 1 w Sułkowicach. Gdyby udało się uzyskać środki z programu NFOŚ i zrealizować te plany, to naprawdę moglibyśmy powiedzieć o dużym sukcesie. A cóż jeszcze? Czekają nas w dalszym ciągu remonty, bo jak wiadomo obiekty ulegają degradacji i wymagają remontów w związku z eksploatacją. Nie bez znaczenia jest też kwestia wznoszenia tych budynków w określonej technologii w latach wcześniejszych, co daje o sobie znać poprzez powstałe usterki. Dysponując określoną kwotą, mamy jakiś plan, ale może on ulegać modyfikacji, poszerzaniu. To kwestia planowania i pewnej elastyczności, a przede wszystkim celowości działania.

Za pośrednictwem „Kwartalnika Policyjnego” chciałabym bardzo serdecznie podziękować wszystkim policjantom i pracownikom za ich trud, zaangażowanie i gotowość do zmagania się z nowymi wyzwaniami. Realizowane przez nas przedsięwzięcia, zwłaszcza w kontekście planowanego zabezpieczenia EURO 2012, to niezwykle trudne zadanie. Dlatego, doceniając Państwa pracę, raz jeszcze serdecznie dziękuję i proszę o nieustawanie w wysiłkach. □

Pion dydaktyczny



z insp. Jarosławem Gałuszką
Zastępcą Komendanta
ds. Dydaktycznych
Centrum Szkolenia Policji
rozmawia
Tomasz Wewiór

Panie Komendancie, przygotowania do Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej UEFA EURO 2012 odbywają się nie tylko w aspekcie infrastrukturalnym i logistycznym, lecz także dotyczą zasobów ludzkich. Jakie zadania w tym obszarze dotyczą pionu dydaktycznego Centrum Szkolenia Policji?

Centrum Szkolenia Policji jest nie tylko miejscem, w którym znajduje się Centrum Dowodzenia Operacją, w tym Centrum Wymiany Informacji, oraz baza kwaterunkowa dla sił policyjnych biorących udział w zabezpieczeniu turnieju, lecz z uwagi na podjęte przez kierownictwo Policji decyzje, także jednostką organizacyjną Policji odpowiedzialną za oddelegowanie grupy odpowiednio przygotowanych policjantów do pełnienia służby w jego strukturach. Zgodnie z przyjętymi założeniami, właściwe przygotowanie obsady CDO jest jednym z najistotniejszych przedsięwzięć prowadzonych w związku z przygotowaniem Policji do Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej UEFA EURO 2012. Centrum Dowodzenia Operacją stanie się przypuszczalnie głównym podmiotem zarządzającym prowadzonymi przez Policję działaniami na rzecz bezpieczeństwa podczas Turnieju Finałowego UEFA EURO 2012.

18 lipca br. Zastępca Dyrektora Biura Kadr i Szkolenia Komendy Głównej Policji insp. Jacek Gil przekazał do Głównego Sztabu Policji KGP zatwierdzone przez Zastępcę Komendanta Głównego Policji nadinsp. Waldemara Jarczewskiego rekomendacje w sprawie wykorzystania do obsady CDO kadry dydaktycznej z CSP w liczbie 90 policjantów. 26 lipca 2011 r. odbyło się spotkanie robocze kierownictwa naszej szkoły z przedstawicielami GSP KGP, podczas którego ustalono między innymi, że zostanie przeprowadzona adaptacja wytypowanych funkcjonariuszy do realizacji zadań w strukturach sztabu.

Na czym polega taka adaptacja?

W ramach adaptacji policjanci pełnią służby w trzyosobowych składach w Centrum Operacyjnym Komendanta Głównego Policji w czasie tzw. weekendów meczowych oraz – po upływie 30 dni od wcześniejszych służb – w tzw. piątki meczowe, a także na terenie Komendy Stołecznej Policji (w Stołecznym Stanowisku Kierowania, w sztabie Komendy Rejonowej Policji Warszawa I oraz w ramach związku taktycznego zabezpieczającego masową imprezę sportową, wystawianego przez Oddział Prewencji Policji w Warszawie). Ponadto przewidziano skierowanie 16 funkcjonariuszy na kurs specjalistyczny dla policjantów komórek sztabowych – realizowany w WSPoL, a także udział kadry w cyklu warsztatów realizowanych na terenie CSP, odnoszących się tematycznie do realizacji zadań sztabu dowódcy operacji (do prowadzenia zajęć przewidziano przedstawicieli KWP/KSP i GSP KGP).

To z pozoru proste zadanie wymaga zaangażowania wielu podmiotów (np. biur KGP, KSP, CSP, WSPoL) i prowadzenia licznych uzgodnień realizacyjnych. Analizując ryzyko wystąpienia pewnych utrudnień i konieczność przeprowadzenia ostatecznej selekcji kandydatów, przyjęto, że do obsady CDO zostanie wytypowanych łącznie około 120 osób (90 policjantów nominalnie przewidzianych do obsady oraz około 30 funkcjonariuszy rezerwy).

Wszystkie te przedsięwzięcia zostały zaplanowane z myślą o płynnym wdrożeniu tej grupy dydaktyków policyjnych do praktycznego wykonywania czynności wchodzących w zakres

zadań sztabu dowódcy operacji. Szczegółowa analiza tych zadań była punktem wyjścia do opracowania katalogu umiejętności niezbędnych do opanowania przez naszych policjantów podczas adaptacji. Warto w tym miejscu powiedzieć, że zgodnie z obowiązującymi uregulowaniami, Centrum Dowodzenia Operacją powinno zapewniać ciągłość przepływu informacji pozwalających na dokonywanie niezależnych ocen sytuacji; wyselekcjonowanie optymalnej (z punktu widzenia sprawności działania) oraz w pełni autonomicznej struktury organizacyjnej, pozwalającej na sprawne kierowanie Policją przez Komendanta Głównego Policji oraz dowódcę operacji policyjnej; monitorowanie źródeł, rodzajów, kierunków i skali zagrożeń; reagowanie na powstałe zagrożenia dla bezpieczeństwa i porządku publicznego na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej; kierowanie siłami Policji, zaangażowanymi w działania w ramach operacji policyjnej do zabezpieczenia Turnieju Finałowego UEFA EURO 2012; a także prowadzenie międzynarodowej współpracy i wymiany informacji z policjami i służbami porządku publicznego innych państw oraz współpracy i wymiany informacji z innymi służbami, podmiotami oraz instytucjami na rzecz zapewnienia bezpieczeństwa podczas Turnieju Finałowego UEFA EURO 2012.

Ilość i jakość wymienionych zadań wskazuje, że osoby kierowane do służby w strukturach sztabu, oprócz odpowiedniej wiedzy i umiejętności, powinny mieć także predyspozycje do tego typu pracy. W związku z tym kierownicy zmian Centrum Operacyjnego Komendanta Głównego Policji podczas służb adaptacyjnych dokonują bieżącej oceny przydatności naszych policjantów do służby w CDO.

Na jakim etapie realizacji zaplanowanych przygotowań aktualnie znajduje się kadra Centrum Szkolenia Policji?

Przygotowanie kadry CSP do obsady Centrum Dowodzenia Operacją poprzez adaptację zaplanowano na dwa okresy – od początku sierpnia do połowy grudnia 2011 r. oraz od połowy stycznia do połowy maja 2012 r. Zgodnie z planem, pełnienie służb rozpoczęto w CO KGP w dniu 6 sierpnia 2011 r., a ich realizacja zostanie zawieszona wraz z końcem rozgrywek ekstraklasy, tj. 11 grudnia br.

Z uproszczonego bilansu przygotowań uwzględniającego stan na koniec listopada br. wynika, że w CO KGP służbę w „weekendy meczowe” pełniło 65 osób, w „piątki meczowe” 15 osób, a w KSP 35 osób. Natomiast na kurs specjalistyczny dla policjantów komórek sztabowych realizowany w Wyższej Szkole Policji zostało skierowanych 9 policjantów. Podkreślam, że w przedsięwzięciach tych uczestniczyli wyłącznie reprezentanci komórek dydaktyczno-wychowawczych naszej szkoły.

Co zostało jeszcze do zrobienia?

W 2012 r. będziemy kontynuować zawieszony na czas zimy proces adaptacji. Wznowienie służb adaptacyjnych przewidziane jest na 19 lutego (jest to uzależnione od kalendarza rozgrywek ekstraklasy piłkarskiej) i potrwa aż do przeszkolenia wszystkich wytypowanych osób.

Przygotowanie policjantów do realizacji zadań w strukturze CDO zostanie przeprowadzone również w formie warsztatów. W dniu 11 października Zastępca Komendanta Głównego Policji nadinsp. Waldemar Jarczewski zaakceptował rekomendacje w zakresie przeprowadzenia cyklu 5-dniowych warsztatów dla obsady Centrum Dowodzenia Operacją, w tym Centrum Wymiany Informacji – sztabu dowódcy operacji policyjnej pod kryptonimem „Mistrzostwa Europy 2012”. W rekomendacjach tych ujęto między innymi zaplanowanie i przeprowadzenie wymienionego przedsięwzięcia szkoleniowego z wykorzystaniem obiektu CDO (pomieszczeń oraz wyposażenia). Wielkość gru-

py szkoleniowej warsztatów na poziomie do 30 osób. Warsztaty będą prowadzone przez przedstawicieli Komendy Głównej Policji oraz komend wojewódzkich Policji, którzy w ramach pełnionej służby lub wykonywanych czynności specjalizują się w tematyce objętej programem, oraz pracownicy innych służb oraz instytucji (np. Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego oraz Ministerstwa Spraw Zagranicznych). Harmonogram warsztatów na 2012 r. obejmuje realizację 9 edycji w terminie od 16 stycznia do 20 kwietnia.

Czy znane są już jakieś szczegóły dotyczące zakresu tematycznego tych warsztatów?

Program 5-dniowych warsztatów obejmie łącznie 48 godzin dydaktycznych i będzie uwzględniał w szczególności zakres: prowadzonych w Policji przygotowań do Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej UEFA EURO 2012, przyjętych i planowanych rozwiązań w ramach operacji policyjnej pod kryptonimem „Mistrzostwa Europy 2012”; przygotowania i prowadzenia operacji policyjnej, w tym strukturę, funkcjonowanie CDO, obieg informacji oraz dokumentacji wewnątrz CDO, pomiędzy CDO a jednostkami i komórkami organizacyjnymi Policji, innymi służbami, podmiotami i instytucjami zaangażowanymi w zapewnienie bezpieczeństwa podczas Turnieju Finałowego UEFA EURO 2012; zadań i obowiązków przewidzianych do realizacji w poszczególnych zespołach funkcjonalnych CDO; obsługi i wykorzystania narzędzia teleinformatycznego do prowadzenia dokumentacji w czasie rzeczywistym działań w CDO oraz innych urządzeń teleinformatycznych zainstalowanych w budynku CDO; problematyki dotyczącej ćwiczenia zgrywającego podmioty systemu zarządzania kryzysowego przed rozgrywkami UEFA EURO 2012.

Powyższa tematyka zostanie uzupełniona przez: szkolenia przeprowadzone przez psychologów policyjnych, Agencję Bezpieczeństwa Wewnętrznego, szkolenie z protokołu dyplomatycznego realizowane przez przedstawiciela Ministerstwa Spraw Zagranicznych, a także zadania praktyczne sprawdzające znajomość procedur postępowania, przyjętego sposobu obiegu dokumentacji i informacji w ramach CDO oraz zapoznanie z regulaminami, zarówno samego CDO, jak i pozostałych obiektów na terenie Centrum Szkolenia Policji w Legionowie. Warsztaty te są przewidziane nie tylko dla kadry CSP, lecz dla wszystkich osób oddelegowanych do służby w CDO. Obecnie trwają robocze ustalenia dotyczące wdrożenia wymienionego przedsięwzięcia szkoleniowego.

Jakie Pan widzi zagrożenia dla sprawnej realizacji wymienionych przedsięwzięć?

Szacując ryzyko powodzenia procesu adaptacji, wyodrębniłbym katalog potencjalnych zagrożeń. Do najbardziej istotnych możemy zaliczyć: niesygnalizowane wcześniej decyzje wytypowanych policjantów o przejściu na zaopatrzenie emerytalne; możliwość wykorzystania do innych zadań policjantów wybranych specjalizacji (np. minerów-pirotechników, psychologów czy ratowników medycznych); zdarzenia losowe powodujące długotrwałą absencję w służbie; zakwalifikowanie się policjanta na szkolenie dla absolwentów szkół wyższych w WSPol albo do pełnienia służby na misji stabilizacyjnej w specjalnej jednostce Policji w Kosowie, realizowanych w trakcie mistrzostw, a także nieplanowane przeniesienie do pełnienia służby w innej jednostce organizacyjnej Policji.

W celu minimalizacji skutków takich zdarzeń przyjęto odpowiednio dużą (w stosunku do ujętych w założeniach 90 osób) rezerwę funkcjonariuszy przewidzianych do przeszkolenia. Umożliwia ona nie tylko adekwatną do zagrożenia reakcję, ale także pozwala na dokonanie optymalnego doboru obsady Centrum Dowodzenia Operacją. □