SKUTECZNOŚĆ DZIAŁAŃ ZACZYNA SIĘ NA ZAPLECZU



O pracy logistyków Policji z nadinsp. dr. Rafałem Kochańczykiem, Zastępcą Komendanta Głównego Policji, rozmawia insp. Beata Szadkowska, Zastępca Dyrektora BLP KGP

Panie Generale, gdzie w strukturze Policji, Pana zdaniem, usytuowana jest logistyka i jaka jest jej realna rola w całej formacji Policji?

Mimo że logistyka często pozostaje niewidoczna dla społeczeństwa, a także dla policjanta realizującego zadania na tzw. pierwszej linii, to zgodnie z art. 4 ust. 1 ustawy o Policji służba wspomagająca ulokowana jest na równi z innymi służbami. Świadczy to o tym, jak niezbędne są służby logistyczne do prawidłowego funkcjonowania każdej organizacji. W tym miejscu warto zacytować myśl gen. Roberta Barrowa, Dowódcy Korpusu Piechoty Morskiej Stanów Zjednoczonych, który wskazał, że amatorzy rozmawiają o taktyce, ale profesjonaliści studiują logistykę.

Tak więc rola służby logistycznej jest fundamentalna, gdyż obejmuje wszystkie istotne elementy mające wpływ na naszą formację, takie jak finanse, łączność, indywidualne wyposażenie policjanta, środki transportu czy też inwestycje i remonty.
Podsumowując – bez sprawnej logistyki nawet najlepiej wyszkolony funkcjonariusz czy też pracownik cywilny nie będzie w stanie efektywnie wykonywać swoich zadań.

Można zatem powiedzieć, że logistyka ma wpływ na skuteczność działań policyjnych?

Zdecydowanie tak. Na kanwie moich doświadczeń zawodowych mogę powiedzieć, że logistyka to „zaplecze", które jest podstawowym filarem skutecznego funkcjonowania Policji. Bo przecież to od jakości, rzetelności planowania, organizacji, gospodarowania zasobami, przeprowadzania często trudnych przedsięwzięć logistycznych zależy gotowość formacji do reagowania na codzienne wyzwania, ale także i takie nieprzewidziane, np. sytuacje kryzysowe. Mam tu na myśli chociażby zdarzenia związane z powodzią we wrześniu 2024 r. lub tegoroczne, potężne pożary lasów, a także operacje policyjne za zabójcami na terenie województwa małopolskiego czy też świętokrzyskiego. To w takich sytuacjach okazuje się, jak istotna jest dobra organizacja i dysponowanie odpowiednimi siłami i środkami. Zatem stałe monitorowanie potrzeb, rozpoznanie rynku pod kątem nowinek technologicznych, dostrzeganie konieczności dokonywania zmian i wprowadzanie nowych rozwiązań w świetle aktualnych uwarunkowań geopolitycznych, zapewnienie ciągłości dostaw sprzętu i wyposażenia przekładają się na większą skuteczność i mobilność Policji.

Z jakimi wyzwaniami mierzy się logistyka aktualnie?

Wyzwań jest bardzo wiele. Wynikają one zarówno z otoczenia zewnętrznego – oczekiwań społeczeństwa, zmieniającej się rzeczywistości pod względem technologicznym, gospodarczym, prawnym, a także otoczenia wewnętrznego, czyli wszystkiego tego, co jest związane z oczekiwaniem policjantów i pracowników cywilnych. Pamiętajmy, że mówiąc o policyjnej logistyce, musimy mieć na uwadze skalę makro. Posiadamy tysiące nieruchomości, nasza flota to dziesiątki tysięcy pojazdów, nie wspominając o liczbie sprzętu teleinformatycznego (komputerach, serwerach, radiotelefonach, masztach radiowych, terminalach itp.).
Aktualnie priorytetem jest realizacja szeregu zadań inwestycyjnych dotyczących budownictwa służbowego, ale także tych zakupowych sprzętu i wyposażenia policyjnego, które wpisaliśmy w Program modernizacji Policji. Są to największe środki w historii funkcjonowania tego typu programów.
Policja w latach 2026–2029 otrzymała 7,3 mld zł. Ubiegamy się również o dodatkowe 3,3 mld zł z Programu Pozamilitarnych Przygotowań Obronnych na realizację dostaw m.in. specjalistycznych pojazdów, dronów i nowoczesnych systemów antydronowych, broni palnej, osłon balistycznych, sprzętu CBRN. Z tych pieniędzy planujemy także podjęcie działań zmierzających do rozbudowy centralnych systemów internetowych Policji i systemów cyberbezpieczeństwa.
Są to duże przedsięwzięcia wymagające właściwego zaplanowania i przeprowadzenia. Realizacja tych zadań będzie ważnym elementem wzmocnienia zdolności operacyjnych Policji do przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym. Nie możemy narzekać na brak funduszy, ale ważne jest, aby każda złotówka została wydatkowana racjonalnie i celowo.
Poza tym polska Policja stoi dziś przed wyzwaniem odpowiedzialnego wdrażania narzędzi sztucznej inteligencji do działań operacyjnych i procesów administracyjnych. Naszym celem jest usprawnienie pracy policjantów i pracowników Policji przy jednoczesnym zachowaniu najwyższych standardów bezpieczeństwa, ochrony danych oraz pełnej kontroli człowieka nad podejmowanymi decyzjami. Wdrażanie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji realizujemy przede wszystkim z wykorzystaniem wiedzy, doświadczenia i potencjału własnych ekspertów.
Niezmiernie ważna stanie się również organizacja Systemu Bezpiecznej Łączności Państwowej (SBŁP) w ramach Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej, która nałożyła na Policję dodatkowe zadania w postaci organizacji, budowy i utrzymania podsystemu trankingowej łączności radiowej SBŁP-T, realizacji zadań mobilnych węzłów dostępowych w podsystemie satelitarnym (SBŁP-S) oraz przygotowanie do przyjęcia obowiązków w ramach podsystemu SBŁP-V w zakresie usług wideokonferencyjnych. Wiąże się to z wzięciem pełnej odpowiedzialności za krytyczną łączność, a także szybkie i bezpieczne przekazanie informacji oraz utrzymanie ciągłości dowodzenia w czasie kryzysu dla wszystkich uprawnionych podmiotów państwowych. Wyzwaniem jest zorganizowanie i utrzymanie odpowiednich kadr, wykorzystanie sprawdzonych, pewnych rozwiązań, sięganie po nowoczesne technologie oraz zbudowanie technologicznych rozwiązań ze stałym finansowaniem i legitymacją prawną do zapewnienia stabilności działania państwa.

Dlaczego praca logistyki często pozostaje niezauważona?

Bardzo ciekawe pytanie. Może to wynika z pewnych stereotypów, które funkcjonują w otoczeniu logistycznym, chociażby takich – „jak się nie mówi, nie pisze, to znaczy, że wszystko funkcjonuje prawidłowo". Może też wynika to z faktu, że wykonujemy najlepiej, jak potrafimy nasze zadania, rozumiejąc ich znaczenie dla naszej formacji. Oczywiście, że to bardzo miłe i daje wiele satysfakcji, jak docenia się naszą służbę i pracę.
Zdając sobie sprawę, jakie są oczekiwania oraz możliwości w formułowaniu przekazu, zwłaszcza w mediach społecznościowych, wykorzystam okazję, aby zaprezentować choćby kilka efektów działalności pionu logistycznego.
Myślę, że warto zacząć od tego, co widać i co ma wpływ na jakość i efektywność służby oraz pracy – czyli obszar inwestycji budowlanych.

Jak już wcześniej wspomniałem, polska Policja zarządza kilkoma tysiącami nieruchomości. Część z nich nie spełnia już obowiązujących standardów i dlatego niezbędne są nowe inwestycje.
Poprawa warunków lokalowych jednostek Policji wyznacza nową jakość obsługi obywateli i wpływa na wizerunek Policji. Tak, zdajemy sobie sprawę, że jest to długotrwały proces – wynikający z uregulowań prawnych, przepisów budowlanych, trybu wyłonienia wykonawcy itp. – to chciałbym wspomnieć, że do końca III kwartału br. zakończyliśmy 12 zadań o łącznej wartości kosztorysowej ponad 358 mln zł, w ramach których przekazano do użytkowania 8 nowych budynków stanowiących siedziby m.in.: Oddziału Prewencji Policji w Lublinie, Zarządu Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości w Kielcach, Komendy Powiatowej Policji w Brzesku. Do końca br. sfinalizowanych zostanie kolejnych 30 zamierzeń. Aktualnie ujętych jest 189 zamierzeń, z czego 87 dotyczy budowy nowych obiektów, a 102 dotyczą modernizacji i przebudowy istniejącej infrastruktury.
Najbardziej widoczne dla społeczeństwa są niewątpliwie pojazdy służbowe, przede wszystkim te oznakowane. Poprzedni rok zaznaczył się dużą intensywnością pracy służby logistycznej, co dało swoje efekty w postaci zrealizowanych dostaw ponad 3 tys. pojazdów o łącznej wartości blisko 617 mln zł. Skala tych inwestycji w zasadzie w ostatnich 2 latach świadczy o znaczącym przyśpieszeniu modernizacji floty. Dla porównania podam, że w latach 2022–2023 średnioroczne nakłady na ten cel wyniosły ok. 250 mln zł. Jesteśmy cały czas w procesie realizacji kolejnych zakupów sprzętu transportowego, uzbrojenia, w tym tak ważnych dla policjantów środków ochrony osobistej, ale także sprzętu techniki policyjnej, umundurowania czy wyposażenia specjalnego.
To jest niepodważalny dowód na to, że logistyka to cichy partner, który każdego dnia tworzy warunki do bezpiecznej i skutecznej służby.
Oczywiście, zdaję sobie sprawę z tego, że potrzeb jest wiele i nie wszystkie mogą być od razu zrealizowane. Powtórzę, polska logistyka policyjna funkcjonuje w skali makro. Pamiętajmy, że aktualnie jest nas 104 tysiące funkcjonariuszy i prawie 20 tysięcy pracowników cywilnych. Nigdy, od czasów transformacji ustrojowej, nie było takiego zatrudnienia w naszej formacji. Z jednej strony to bardzo cieszy, że służba w Policji stała się tak atrakcyjna, z drugiej strony stanowi dla nas, logistyków wyzwanie – z którego na pewno się dobrze wywiążemy.

Panie Komendancie, co daje Panu największą satysfakcję w tej służbie?

Wcześniej podawałem przykłady efektów rzeczowych wynikających ze zrealizowanych zadań logistycznych w różnych obszarach jej funkcjonowania. Myślę, że jest to właśnie to – ostateczny rezultat tego, co tworzy się przez długi czas, gdy podczas realizacji na pozór łatwych czynności powstają nowe, niezidentyfikowane wcześniej trudności i trzeba się z nimi zmierzyć w taki sposób, aby spełnić wszystkie oczekiwania, zachowując przy tym racjonalność i mając w świadomości to, że są pewne ograniczenia od nas niezależne, np. finansowe, czy też te, które regulowane są przez bardzo wymagający i specyficzny rynek. Ale chyba jednak największą satysfakcję daje poczucie, że ma się realny wpływ na kreowanie przyszłości Policji i wyznaczanie kierunków jej modernizacji, a tym samym kształtowanie jej jako podmiotu nowoczesnego, cieszącego się zaufaniem obywateli.

Jeżeli była mowa o tym, co daje satysfakcję, to pozwolę sobie zadać pytanie, co przeszkadza w działalności logistycznej?

Kolejne trudne pytanie. Wszystko zależy, w jakim kontekście tego typu kwestie będziemy rozpatrywać. Na część nie mamy wpływu, na część wpływ jest ograniczony, a kwestie, na które możemy mieć wpływ, staramy się modyfikować, racjonalizować od razu. Przyczyn zakłóceń w systemie logistycznym jest bardzo wiele, np. niewłaściwie zaplanowane potrzeby, nieprzewidziane działanie dostawców usług, relacje z kontrahentami, skomplikowane regulacje prawne itp.
Jest taka jedna rzecz, która chyba najbardziej, zwłaszcza w ostatnim czasie, może nie przeszkadza, ale wywołuje frustrację. To wysyp anonimowych „ekspertów", którzy na różnych platformach społecznościowych wskazują „cudowne rozwiązania" z pominięciem obowiązującego prawa, procedury przetargowej, konieczności wykonywania testów, uzyskiwania certyfikatów i atestów. Trzeba pamiętać, że każde wyposażenie indywidualne policjanta, radiowozy czy też infrastruktura budowlana muszą spełniać określone normy, mogą być pozyskiwane w oparciu o ściśle określone procedury prawne, a jeśli weźmiemy pod uwagę skalę, musi być również czas na wytworzenie danego produktu. Tak, wiem, że to wszystko trwa, czasami nawet o wiele dłużej, niż byśmy chcieli, ale kwestie bezpieczeństwa, jakości, estetyki są bardzo ważne i zawsze będą stawianie jako priorytet. Niestety, szybkość działań w realu bardzo się różni od propozycji i życia postu w sieci.

Kto najlepiej odnajdzie się w tym pionie?

Bardzo trudne pytanie. Dzisiejsza logistyka na pewno różni się od tej sprzed 10 lat, a na pewno od siermiężnych wczesnych lat 90. ubiegłego wieku. Jest to miejsce dla ludzi odpowiedzialnych, dobrze zorganizowanych i – co chyba wyraźnie zarysowało się w ostatnich latach – odpornych na stres. Na pewno pożądane są osoby potrafiące pracować w zespole i gotowe do podejmowania szybkich decyzji pod presją czasu. Logistyka daje również możliwość realizacji osobom o wąskich specjalnościach w zakresie na przykład uzbrojenia, transportu, włókiennictwa, systemów radiowych, finansów publicznych, budownictwa. Na pewno odnajdą się tu ludzie chcący dzielić się swoją wiedzą, pragnący uczestniczyć w wielkoskalowych projektach międzynarodowych, rozwijać swoje kompetencje i umiejętności, zdobywać nowe doświadczenia i mieć wpływ na funkcjonowanie polskiej Policji.

Dziękuję za rozmowę