
www.gazeta.policja.pl


www.mswia.gov.pl


www.slaska.policja.gov.pl


www.policja.pl

NOWOCZESNA POLICJA

dla bezpiecznej przyszłości

insp. Mariusz Żurawski

Dyrektor Biura Logistyki Policji KGP



Współczesne środowisko bezpieczeństwa charakteryzuje się wysoką dynamiką zmian, które wynikają z jednej strony ze stale rozwijających się technologii, a z drugiej z przemian społecznych, gospodarczych czy też geopolitycznych. W tych uwarunkowaniach szczególnego znaczenia nabiera modernizacja sprzętu i wyposażenia Policji, pozwalająca na dopasowanie możliwości operacyjnych formacji do nowych wyzwań oraz rosnących oczekiwań społeczeństwa, jak również samych funkcjonariuszy, którzy mają realny wpływ na to, jakimi narzędziami realizują zadania codziennej służby. W obliczu tak dynamicznie zmieniającego się otoczenia, w szczególności ewoluujących zagrożeń, konieczne staje się systematyczne dostosowywanie potencjału i posiadanych zasobów do dzisiejszych wyzwań.

Temu bez wątpienia służyć ma zabezpieczenie logistyczne Policji. Jest to obszar o różnorodnym i szerokim spektrum działania. Niemniej wszystkie podejmowane w tym zakresie inicjatywy czy zamierzenia realizowane są zgodnie z określonymi dla całej formacji Policji celami ujętymi w priorytetach Komendanta Głównego Policji odnoszącymi się w głównej mierze do:

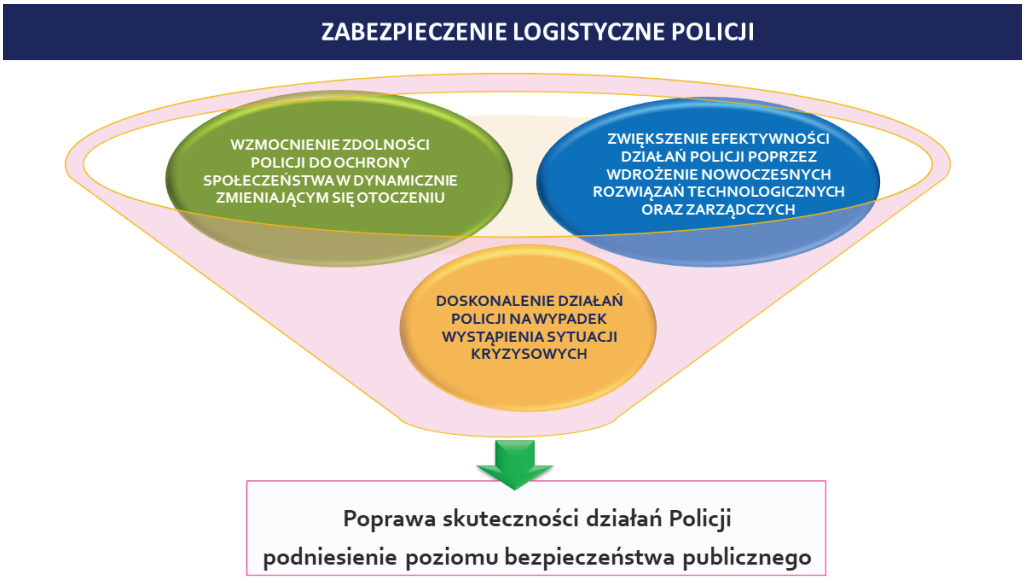
– wzmocnienia zdolności Policji do ochrony społeczeństwa w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu,
– zwiększenia efektywności działań Policji poprzez wdrożenie nowoczesnych rozwiązań technologicznych oraz zarządczych,
– doskonalenia działań Policji na wypadek wystąpienia sytuacji kryzysowych.

To wszystko powinno mieć swoje pozytywne odzwierciedlenie w poprawie skuteczności działań Policji i tym samym – w podniesieniu poziomu bezpieczeństwa publicznego.

Osiągnięcie założonych celów strategicznych możliwe jest poprzez sukcesywną rozbudowę i modernizację obiektów policyjnych, zwiększanie bezpieczeństwa osobistego policjantów, w tym doposażanie policjantów w sprzęt najnowszej generacji, jak również stały rozwój floty transportowej Policji czy też zwiększanie doposażenia policjantów w przedmioty umundurowania i wyposażenia specjalnego.

Kluczowe przy tym jest zapewnienie finansowania przyjętych do realizacji zadań. Niewątpliwie na przestrzeni ostatnich lat jednym ze źródeł finansowania były ustanawiane cyklicznie programy modernizacji Policji, które pozwalały na zaplanowanie i przeprowadzenie wyznaczonych zadań w długim horyzoncie czasowym.

MODERNIZACJA OBIEKTÓW I SPRZĘTU POLICJI



Schemat 1. Zabezpieczenie logistyczne Policji.

Autor: insp. Beata Szadkowska, Zastępca Dyrektora Biura Logistyki Policji.

Ostatni z programów dotyczył okresu 2022–2025 i opiewał na łączną wartość 6,4 mld zł, w tym 31% stanowiły przedsięwzięcia realizowane bądź koordynowane i monitorowane przez Biuro Logistyki Policji KGP.

Największą pulę środków wykorzystano na zamierzenia inwestycyjne związane z budownictwem służbowym – łącznie na ten cel przeznaczono 1,8 mld zł. 60% z tej kwoty stanowiły środki Programu, które w uzupełnieniu środkami z budżetu podstawowego Policji, Narodowego lub Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Funduszu Modernizacji Bezpieczeństwa Publicznego, środkami unijnymi oraz pozyskanymi z samorządów



Fot. 1. KPP Polkowice – KWP Wrocław.

Źródło: KWP Wrocław.



Fot. 2. Budynek koszarowy dla potrzeb: Oddziału Prewencji Policji w Lublinie, Samodzielnego Pododdziału Kontrterrorystycznego Policji w Lublinie, Zarządu Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości w Lublinie.

Autor: asp. szt. Krzysztof Martirosjan.



Fot. 3. KPP Brzesko – KWP Kraków.

Źródło: KWP Kraków.



Fot. 4. PP Śniadów – KWP Białystok.

Autor: Tomasz Szeląg.



Fot. 5. Zarząd Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości w Kielcach.

Źródło: KWP Kielce.

pozwoliły na zakończenie 244 inwestycji budowlanych oraz opracowanie 28 dokumentacji projektowo-kosztorysowych. Wynikiem podjętych działań przez służby logistyczne w poszczególnych jednostkach Policji w tym zakresie jest bez wątpienia uzyskanie nowoczesnej, bezpiecznej i funkcjonalnej infrastruktury dostosowanej do aktualnych wymagań technicznych.

Nowa perspektywa finansowa w tym obszarze jest równie obiecująca, bowiem z samego Programu modernizacji Policji na lata 2026–2029 zabezpieczono ponad 4 mld zł, w ramach których planuje się realizację 211 zamierzeń inwestycyjnych, w tym 99 nowych budynków oraz 112 przedsięwzięć związanych z przebudową bądź adaptacją istniejących obiektów. W samym 2026 r. przewiduje się zakończenie 26 z nich.

Strategicznym kierunkiem działań inwestycyjnych jest także rozwój i modernizacja floty transportowej Policji. W latach 2022–2025 do jednostek Policji trafiły 7902 pojazdy i pozostały sprzęt transportowy na kwotę 1,8 mld zł, z czego 34% to środki z Programu modernizacji Policji. Pozwoliło to na wymianę 31% stanu taboru. Choć sukcesywnie podejmowane są działania w tym zakresie, to kluczowa staje się – w kontekście dysponowania przez Policję około 25 610 pojazdami – konieczność zapewnienia stałego doposażania lub zastępowania wyeksploatowanego, zużytego sprzętu nowymi egzemplarzami. Utrudnieniem w realizacji tego celu jest brak odpowiedniego zabezpieczenia funduszy, które gwarantowałyby jednorazowe odmłodzenie floty transportowej w przyjętym okresie, przeszkodę stanowią także ograniczone możliwości rynku oferującego usługi w obszarze dostosowania samochodów do potrzeb służby, np. w zakresie realizacji specjalistycznych zabudów pojazdów bazowych.

Niemniej służba logistyczna może poszczycić się sporymi sukcesami. Chociażby ostatnie 2 lata, w których zakupiono 5469 pojazdów różnego typu za blisko 1,3 mld zł, pokazują, że przy zaangażowaniu wszystkich jednostek Policji da się przeprowadzić znaczne dostawy nowoczesnego sprzętu transportowego.

Na uwagę zasługują również prace rozwojowe w obszarze adaptacji pojazdów dostosowujące je do specyficznych potrzeb służby, mające na celu tworzenie innowacyjnych rozwiązań ukierunkowanych na poprawę bezpieczeństwa i widoczności oraz poprawę komfortu pełnienia służby w każdych warunkach. Przy zakupach nowych pojazdów policyjnych zwracana jest uwaga na wyposażanie ich w systemy bezpieczeństwa czynnego i biernego, z uwzględnieniem zainstalowanego sprzętu dodatkowego w sposób gwarantujący ergonomię i brak kolizji z przestrzenią działania poduszek i kurtyn powietrznych, co potwierdzane jest odpowiednimi badaniami, przeprowadzanymi przez akredytowane instytucje. Największym wyzwaniem okazują się pojazdy specjalistyczne, które ze względu na specyficzną konstrukcję oraz konieczność zapewnienia spełnienia



Fot. 6. Furgon APRD VW Crafter – zakup 2022 r. (40 szt., zakup POIiŚ).

Źródło: https://policja.pl/pol/aktualnosci/207301,Specjalistyczne-ambulanse-dla-policjantow-ruchu-drogowego.html [dostęp: 12.08.2026 r.].



Fot. 7. Osobowe oznakowane SUV Kia Sportage – zakup 2023 r. (115 szt., zakup w sponsoringu).

Autor: Rafał Iwan, KWP w Katowicach.



Fot. 8. Ambulanse sanitarne – zakup 2024 r. (14 szt., zakup PMP).

Autor: Piotr Płaczek, BLP KGP.



Fot. 9. Osobowe terenowe nieoznakowane – zakup 2024 r. (24 szt., zakup PMP).

Źródło: https://infosecurity24.pl/sluzby-mundurowe/policja/zakupy-dla-policyjnych-kontrterrorystow [dostęp: 19.10.2026 r.].



Fot. 10. VW Crafter – furgon wypadowy – zakup 2025 r. (198 szt., zakup PMP/budżet).

Źródło: https://policja.pl/pol/kgp/blp/aktualnosci/262967,Nowe-furgony-wypadowe-dla-Oddzialow-Prewencji-Policji.html [dostęp: 12.08.2026 r.].



Fot. 11. TUR VI – pojazd specjalistyczny TO/LTO – zakup 2025 r. (2 szt., zakup PMP).

Źródło:https://magazyn-ksp.policja.gov.pl/mag/motoryzacja/105571,TUR-VI-LTO-Lekki-Transporter-Opancerzony.html. Autor: Marek Szałajski [dostęp: 12.08.2026 r.].

szczególnych wymagań eksploatacyjnych stanowią złożone przedsięwzięcie techniczne oraz organizacyjne. Na lata 2026–2029 zaplanowano zakup 117 pojazdów tego rodzaju na kwotę 243 mln zł, w tym m.in. armatki wodne, duże więźniarki, ambulanse pirotechniczne, transportery opancerzone, pojazdy do przewozu ładunków wybuchowych, samochody osobowo-terenowe opancerzone, ruchome stanowiska dowodzenia oraz pojazdy do przewozu psów służbowych i do przewozu koni. Poza tym, z uwagi na konieczność sukcesywnej wymiany wyeksploatowanych radiowozów, przewidziano zastąpienie ich samochodami najnowszej generacji, w tym: samochodami osobowymi za kwotę 296,5 mln zł, furgonami za 310,2 mln zł, jak również pojazdami osobowo-terenowymi za blisko 80 mln zł. Łącznie na ten cel zabezpieczono tylko z Programu modernizacji Policji środki na kwotę 935,4 mln zł.

W pionie logistycznym Policji bezpieczeństwo jest odmieniane przez przypadki. W każdym aspekcie służby stawiamy na bezpieczeństwo, w tym bezpieczeństwo osobiste/indywidualne funkcjonariuszy, które realizowane jest poprzez stałe doposażanie ich w sprzęt ochrony balistycznej czy też pozostałego uzbrojenia i techniki policyjnej oraz doskonalenie jego parametrów użytkowych i jakościowych.

W latach 2022–2025 z ogólnej sumy środków, tj. 690 mln zł, przeznaczonej na ten właśnie obszar – na osłony balistyczne wydatkowano 88,6 mln zł. Zakupiono wówczas 23 492 kamizelki kuloodporne różnego rodzaju, 3840 hełmów odłamko- i kuloodpornych, 5331 kasków ochronnych z osłoną twarzy, 120 tarcz kuloodpornych. Przy planowaniu zakupów



Fot. 12. Ford Tourneo Custom – pojazdy do przewozu psów służbowych – zakup 2025 r. (40 szt., zakup PMP).

Źródło: https://policja.pl/pol/aktualnosci/271059,Nowe-pojazdy-do-przewozu-psow-sluzbowych.html [dostęp: 19.10.2026 r.].



Fot. 13. Ford Tourneo Custom – pojazdy do przewozu psów służbowych – zakup 2025 (40 szt., zakup PMP).

Źródło: https://policja.pl/pol/aktualnosci/271059,Nowe-pojazdy-do-przewozu-psow-sluzbowych.html [dostęp: 19.10.2026 r.].

tego rodzaju asortymentu należy mieć na uwadze fakt, że co roku poddawane są one specjalistycznym badaniom, od których wyniku zależy ich dalsze wykorzystywanie w służbie lub konieczność ich wycofania z eksploatacji. Dla przykładu w latach 2022–2025 w jednostkach organizacyjnych Policji wycofano z użytkowania, z uwagi na negatywne wyniki badań, łącznie 5798 kpl. kamizelek kuloodpornych. W związku z tym, w miarę posiadanych środków finansowych, rokrocznie uzupełniane są stany posiadania lub jest dokonywana wymiana tych przedmiotów, które utraciły parametry ochronne. Na lata 2026–2029 w ramach Programu modernizacji Policji zaplanowano zakup osłon balistycznych na kwotę ponad 232 mln zł (ok. 35 tys. kamizelek kuloodpornych różnego rodzaju, ponad 25 tys. hełmów odłamko- i kuloodpornych, blisko 5 tys. kasków ochronnych z osłoną twarzy, 75 tarcz kuloodpornych). Podejmowane są również działania zmierzające do pozyskania dodatkowych środków finansowych w tym obszarze z Programu Pozamilitarnych Przygotowań Obronnych w wysokości ponad 2 mld zł, które pozwoliłyby na przeprowadzenie zakupu m.in. ponad 204 tys. kpl. osłon balistycznych, ok. 80 tys. kpl. broni palnej, a także ok. 80 kpl. dronów i nowoczesnych systemów antydronowych. Realizacja tych wszystkich zamierzeń pozwoli na zaspokojenie blisko 100% potrzeb zidentyfikowanych w zakresie osłon balistycznych.

Warto przy tym wspomnieć o pracach koncepcyjnych dotyczących wdrożenia na wyposażenie formacji jednolitych kamizelek na oporządzenie, w których zastosowano wkłady balistyczne, zwanych potocznie „kamizelkami taktycznymi", wykorzystywanych na co dzień w służbie przez policjantów ogniw patrolowo-interwencyjnych oraz ruchu drogowego. Kamizelki w klasie odporności K2/O2 zapewniają wysoką ochronę balistyczną zabezpieczającą przed rażeniem pociskami wystrzelonymi ze strzeleckiej broni palnej, odłamkami, nożem oraz szpikulcem. Wyposażone są w ergonomiczne rozwiązania techniczne z wykorzystaniem systemu przenoszenia oporządzenia MOLLE oraz systemu szybkiego wypięcia. Kamizelki dedykowane policjantom ruchu drogowego wyposażone zostały także w nowoczesne systemy odblaskowe, kieszeń cargo oraz rozwiązania umożliwiające indywidualne dopasowanie do warunków służby. Prototypy kamizelek zostały wypracowane z uwzględnieniem wymiany doświadczeń przedstawicieli Biur Komendy Głównej Policji: Logistyki Policji, Biura Prewencji, Ruchu Drogowego, Głównego Sztabu Policji, a także Komendy Wojewódzkiej Policji w Katowicach, Komendy Miejskiej Policji w Jastrzębiu-Zdroju i w Poznaniu oraz Oddziału Prewencji w Warszawie. Działania te wsparte zostały przez Instytut Technologii Bezpieczeństwa „MORATEX", który opracował specyfikacje techniczne dla tych wyrobów. Planujemy zrealizowanie pierwszej partii tego asortymentu jeszcze w tym roku.

Nieodzownym elementem wyposażenia policjanta jest niewątpliwie uzbrojenie, w tym broń palna. Na stanie Policji znajduje się broń palna krótka, pistolety maszynowe, karabinki, karabiny automatyczne, karabiny maszynowe, karabiny wyborowe, granatniki (podwieszane, samodzielne jedno- i wielostrzałowe), broń gładkolufowa kal. 12. W latach 2022–2025 do jednostek Policji dostarczonych zostało 3406 szt./kpl. różnego rodzaju broni o wartości 25 mln zł. W nowej perspektywie finansowej zaplanowano realizację zadań na kwotę 1,4 mld zł, w tym 1,3 mld zł stanowią środki Programu Pozamilitarnych Przygotowań Obronnych, w ramach których przewiduje się m.in. zakup 84 700 kpl. broni palnej różnego typu, w tym pistoletów samopowtarzalnych, pistoletów maszynowych, karabinków wsparcia, karabinów maszynowych.

Policja jest formacją umundurowaną, w związku z tym nieodzowne staje się podkreślenie wagi realizowanych przez Biuro Logistyki Policji KGP dostaw umundurowania, które stanowią nie tylko element identyfikacji służbowej, ale także są podstawowym wyposażeniem wpływającym na komfort i bezpieczeństwo oraz wizerunek całej formacji Policji. W latach 2022–2025 na tego ro-



Fot. 14. Kamizelki taktyczne kuloodporne z wkładem balistycznym dla pionu prewencji (dwie po lewej) oraz kamizelki taktyczne kuloodporne dla pionu ruchu drogowego (dwie po prawej).

Autor: Wiktoria Marczak, BLP KGP.

dzaju zakupy, przeprowadzane w systemie scentralizowanym, wydatkowano łącznie 214,6 mln zł. Na lata przyszłe w samym Programie modernizacji Policji zabezpieczono środki w wysokości 400 mln zł, w ramach których wykonane zostaną m.in. dostawy umundurowania ćwiczebnego i poszczególnych elementów umundurowania służbowego o wartości 278,6 mln zł oraz wyposażenia specjalnego na kwotę 106,2 mln zł, w tym 8 tys. kpl. zestawów przeciwuderzeniowych. Mając na uwadze konieczność dostosowywania narzędzi użytkowanych przez policjantów do stale zmieniających się uwarunkowań służby, w Biurze Logistyki Policji KGP systematycznie prowadzone są prace projektowe nad nowymi wzorami umundurowania i wyposażenia specjalnego policjantów, a także mające na celu udoskonalenie dotychczas stosowanych ubiorów. Nowe rozwiązania obejmują wykorzystanie bardziej wytrzymałych i oddychających materiałów, poprawę ergonomii oraz udoskonalanie kroju poszczególnych elementów. Dzięki tym zabiegom mundury zapewniają większy komfort użytkowania, lepszą trwałość oraz estetyczny wygląd. Wszystkie te działania poprzedzone są szeregiem czynności przygotowawczych, analitycznych, koncepcyjnych, sprawdzających wypracowane rozwiązania konstrukcyjne i funkcjonalne w terenie. Dla przykładu podam tu chociażby koszule służbowe oraz koszule służbowe letnie w nowej konstrukcji z wykorzystaniem nowej tkaniny, która zapewnia zwiększoną przepuszczalność powietrza. Ten asortyment został przekazany w lipcu br. do jednostek Policji. Finalizowane są również prace nad zmianą jakościową i wizerunkową umundurowania ćwiczebnego, w tym również czapki z daszkiem typu sportowego, która zastąpić ma dotychczas użytkowaną furażerkę, czy też nad nowo projektowaną kurtką służbową o charakterze uniwersalnym, mającą docelowo zastąpić asortyment w postaci kurtki służbowej letniej oraz kurtki służbowej zimowej z podpinką i ocieplaczem z polaru, jak również nad spodniami służbowymi letnimi do półbutów, wykonanymi z lżejszej tkaniny, zawierającej naturalne składy surowcowe, co pozwoli na większą oddychalność wyrobu i w konsekwencji wpłynie na komfort pełnienia służby w okresie letnim. Planujemy rozpoczęcie procedur zakupowych tego asortymentu w 2027 r.

Wszystkie te przykłady świadczą o stałym dążeniu do organizowania Policji jako nowoczesnego podmiotu w kontekście zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych, co w ostatecznym rezultacie pozwala w pełni na realizowanie założonych celów strategicznych.

Przed nami okres pełen wyzwań. Z jednej strony konieczne będzie efektywne wykorzystanie dostępnych środków, bowiem z samego Programu modernizacji Policji otrzymaliśmy jako formacja do swej dyspozycji środki w wysokości 7,3 mld zł, w tym na zadania pozostające we właściwości Biura Logistyki Policji KGP zabezpieczono kwotę blisko 6 mld zł. Z drugiej zaś strony chcemy konsekwentnie rozwijać Policję i wzmacniać jej potencjał, tak aby policjanci mogli jeszcze skuteczniej wykonywać ustawowe obowiązki.

Summary

Modern Police for safer future

The author of the article, the Director of Logistics Bureau of the National Police Headquarters, highlights the importance of continuously adapting the capabilities and resources of the Polish Police to rapidly changing environment, particularly to evolving threats. He provides an overview of the implementation of Police Modernization Programme for 2022-2025 and outlines planned purchases and investments under the 2026-2029 Programme. These long-term modernization initiatives support development and upgrading of police facilities, improve officers' personal safety through modern equipment and specialist gear, and enable the continuing development of the police vehicle fleet.

Tłumaczenie: Joanna Łaszyn