NIEWIDZIALNA SIŁA

Działania służby logistycznej w sercu sytuacji kryzysowej



https://policja.pl/pol/aktualnosci/251039,Komendant-Glowny-Policji-na-terenach-powodziowych.html

mł. insp. Bogusław Pańczyk
Anna Frankowska
Dariusz Konat
Teresa Kwiecińska

Wydział Analityczno-Koordynacyjny
Biura Logistyki Policji KGP

Gdy media pokazują policjantów ratujących mieszkańców z zalanych domów, zabezpieczających miejsca katastrof czy kierujących ewakuacją ludności, uwaga opinii publicznej skupia się przede wszystkim na działaniach funkcjonariuszy znajdujących się na pierwszej linii. Rzadko jednak zastanawiamy się nad tym, kto odpowiada za dostarczenie im niezbędnego sprzętu, zapewnienie transportu, paliwa, środków ochrony osobistej czy organizację zaplecza umożliwiającego wielodniową pracę w trudnych warunkach. Za te działania odpowiada logistyka – niewidzialna, lecz kluczowa siła stojąca za skutecznością każdej operacji policyjnej.

SYTUACJA KRYZYSOWA I ROLA POLICJI

Zgodnie z ustawą dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym (Dz. U. z 2026 r. poz. 574), sytuacja kryzysowa to sytuacja wpływająca negatywnie na poziom bezpieczeństwa ludzi, mienia w znacznych rozmiarach, środowiska lub dziedzictwa kulturowego, wywołująca znaczne ograniczenia w działaniu właściwych organów administracji publicznej ze względu na nieadekwatność posiadanych sił i środków lub zakłócenia w obsłudze tych organów.

Sytuacja kryzysowa wymaga podjęcia szczególnych działań oraz skoordynowanego zaangażowania różnych służb, instytucji i organów państwa.

Wyróżniamy następujące sytuacje kryzysowe:

- klęski żywiołowe, np. powodzie, susze, huragany, osuwiska, pożary lasów;
- awarie techniczne, np. katastrofy budowlane, awarie sieci energetycznych, wodociągowych, gazowych, teleinformatycznych;
- katastrofy komunikacyjne;



Fot. 1. Współpraca służb przy usuwaniu skutków podtopień. Źródło: https://slaska.policja.gov.pl/kat/informacje/wiadomosci/394515,Policja-w-trakcie-powodzi-kluczowa-rola-w-zapewnieniu-bezpieczenstwa.html [dostęp: 24.09.2026 r.].

- zagrożenia chemiczne, biologiczne, radiacyjne i nuklearne (CBRN);
- epidemie i pandemie;
- zagrożenia terrorystyczne, w tym zamachy i akty sabotażu;
- cyberataki prowadzące do zakłócenia funkcjonowania infrastruktury krytycznej lub administracji publicznej;
- masowe migracje ludności oraz inne zdarzenia powodujące poważne zakłócenia porządku publicznego.

Do najistotniejszych cech sytuacji kryzysowej należą:

- nagłość lub trudność przewidzenia zdarzenia;
- zagrożenie dla życia, zdrowia, mienia lub środowiska;
- konieczność współpracy wielu służb (Policji, Państwowej Straży Pożarnej, pogotowia ratunkowego, wojska, administracji);
- potrzeba szybkiego podejmowania decyzji i koordynacji działań.

Rolą Policji w sytuacjach kryzysowych jest przede wszystkim:

- chronić życie i zdrowie ludzi;
- zabezpieczyć miejsca zdarzeń;
- kierować ruchem drogowym;
- wspierać ewakuację ludności;
- chronić pozostawione mienie;
- współpracować z innymi służbami ratowniczymi;
- utrzymywać porządek publiczny.

LOGISTYCZNE ZABEZPIECZENIE DZIAŁAŃ POLICYJNYCH

Zadania logistyki podczas sytuacji kryzysowych to całokształt działań związanych z zapewnieniem siłom policyjnym odpowiednich zasobów, środków technicznych i warunków do skutecznego wykonywania zadań w czasie zidentyfikowanych zagrożeń. Do najważniejszych zadań należą:

1) zaopatrzenie funkcjonariuszy
   - dostarczanie środków ochrony osobistej;
   - zapewnienie umundurowania;
   - organizacja żywności, wody i środków higienicznych;
   - zabezpieczenie wyposażenia niezbędnego do działań w terenie;
2) organizacja transportu
   - kierowanie pojazdami służbowymi i specjalistycznymi;
   - przewóz funkcjonariuszy oraz sprzętu;
   - utrzymanie ciągłości dostaw paliwa;
   - koordynacja przemieszczania sił policyjnych pomiędzy regionami;
3) zapewnienie sprzętu technicznego
   - agregaty prądotwórcze;
   - oświetlenie awaryjne;
   - sprzęt obserwacyjny i ratowniczy;
   - mobilne stanowiska dowodzenia;
4) wsparcie działań operacyjnych
   - przygotowanie miejsc koncentracji sił;
   - organizacja punktów dowodzenia;
   - zabezpieczenie zakwaterowania funkcjonariuszy;
   - tworzenie zaplecza dla długotrwałych działań;
5) zarządzanie zasobami
   - monitorowanie stanu wyposażenia i zapasów;
   - przekazywanie sprzętu do najbardziej zagrożonych obszarów;
   - współpraca z innymi służbami ratowniczymi i administracją publiczną.

ZNACZENIE POLICJI, W TYM SŁUŻBY LOGISTYCZNEJ, W DZIAŁANIACH RATOWNICZYCH PODCZAS POWODZI



Najczęstszym zjawiskiem występującym w Polsce jest powódź, która powoduje ogromne straty materialne, społeczne i środowiskowe. W sytuacji



Fot. 2 i 3. Policyjne środki transportu wykorzystywane podczas powodzi.
Źródło fot. 2: https://policja.pl/pol/aktualnosci/251039,Komendant-Glowny-Policji-na-terenach-powodziowych.html [dostęp: 24.09.2026 r.].
Źródło fot. 3: https://lubelska.policja.gov.pl/lub/aktualnosci/150861,Podziekowanie-za-pomoc-i-wsparcie-w-realizacji-trudnych-zadan-zwiazanych-z-Opera.html [dostęp: 24.09.2026 r.].

zagrożenia powodziowego kluczową rolę odgrywa logistyka, której zadaniem jest sprawne organizowanie działań ratowniczych, transportowych i zaopatrzeniowych. Odpowiednio zaplanowane i skoordynowane działania logistyczne pozwalają ograniczyć skutki katastrofy oraz zapewnić bezpieczeństwo ludności.

Podczas powodzi Policja pełni istotną rolę w zapewnieniu bezpieczeństwa ludności oraz wspieraniu działań ratowniczych. Funkcjonariusze współpracują z Państwową Strażą Pożarną, wojskiem, służbami medycznymi i władzami samorządowymi w celu ograniczenia skutków klęski żywiołowej.

Do podstawowych zadań Policji należy ostrzeganie mieszkańców o zagrożeniu oraz pomoc w przeprowadzaniu ewakuacji z terenów objętych powodzią. Funkcjonariusze kierują ruchem drogowym, zabezpieczają drogi ewakuacyjne i dbają o sprawny przejazd pojazdów ratowniczych. Ważnym obowiązkiem Policji jest także ochrona pozostawionego mienia przed kradzieżami i aktami wandalizmu. W tym celu organizowane są dodatkowe patrole na terenach opuszczonych przez mieszkańców. Policjanci zabezpieczają również miejsca szczególnie niebezpieczne, takie jak uszkodzone mosty, wały przeciwpowodziowe czy zalane odcinki dróg.

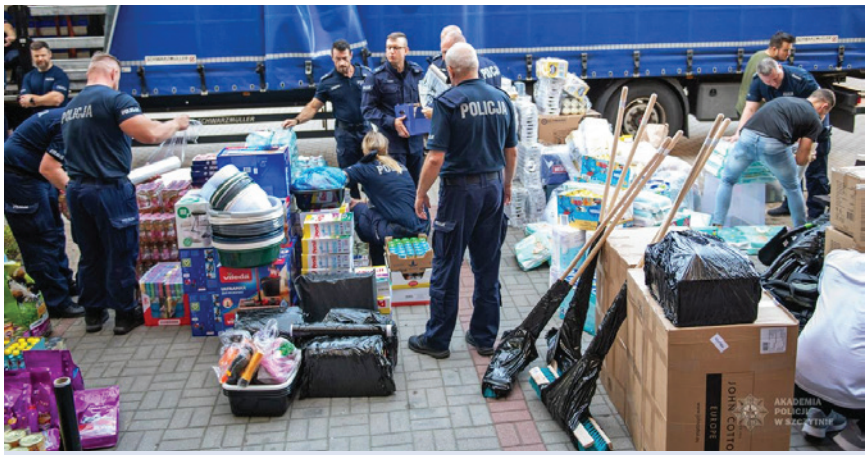
Podczas akcji ratowniczych funkcjonariusze pomagają w poszukiwaniu osób zaginionych, udzielają informacji mieszkańcom oraz wspierają koordynację działań różnych służb. Istotnym elementem ich pracy jest także utrzymywanie porządku publicznego i zapobieganie panice wśród ludności.

Logistyka w sytuacjach kryzysowych obejmuje planowanie, organizowanie oraz kontrolowanie przepływu ludzi, informacji i zasobów. W czasie powodzi działania logistyczne muszą być realizowane szybko i skutecznie, ponieważ od nich często zależy zdrowie i życie mieszkańców zagrożonych terenów. Sprawne zarządzanie logistyczne umożliwia dostarczenie niezbędnej pomocy do miejsc dotkniętych żywiołem, a także wspiera pracę służb ratowniczych i administracji publicznej.

Logistyka odpowiada za dostarczanie sprzętu niezbędnego do prowadzenia akcji ratowniczych, takiego jak łodzie, pompy wodne, agregaty prądotwórcze czy worki z piaskiem. Ważnym elementem jest także zapewnienie paliwa i części zamiennych dla pojazdów wykorzystywanych podczas akcji. Powódź często powoduje uszkodzenie dróg, mostów i infrastruktury komunikacyjnej. W takich warunkach logistycy muszą planować alternatywne trasy transportu oraz wykorzystywać różne środki przewozu, w tym pojazdy terenowe, łodzie czy śmigłowce.

Skuteczne działania logistyczne wymagają stałego monitorowania sytuacji oraz szybkiego przepływu informacji pomiędzy służbami ratowniczymi, władzami lokalnymi i mieszkańcami. Dzięki temu możliwe jest podejmowanie właściwych decyzji oraz efektywne wykorzystanie dostępnych zasobów.

Realizacja działań logistycznych w czasie powodzi wiąże się z wieloma trudnościami. Do najważniejszych należą: ograniczona dostępność dróg, przerwy w dostawach energii elektrycznej, utrudniona komunikacja oraz konieczność działania pod presją czasu.



Fot. 4. Funkcjonariusze Policji segregują i przygotowują transport darów dla osób poszkodowanych przez powódź.
Źródło: https://www.policja.pl/pol/aktualnosci/251188,Zakonczenie-Operacji-Powodz-2024.html [dostęp: 24.09.2026 r.].

Bez sprawnego zabezpieczenia logistycznego nawet najlepiej przygotowane siły policyjne nie mogłyby skutecznie realizować swoich zadań. Logistyka zapewnia ciągłość działań, efektywne wykorzystanie zasobów oraz szybkie reagowanie na zmieniającą się sytuację kryzysową. W skrócie: logistyka w Policji podczas sytuacji kryzysowych odpowiada za zasadę „właściwe zasoby, we właściwym miejscu i we właściwym czasie", co umożliwia skuteczne działania ratownicze, porządkowe i ochronne.

Po ustąpieniu powodzi Policja nadal uczestniczy w działaniach związanych z usuwaniem skutków katastrofy, zabezpieczaniem terenów zagrożonych oraz dokumentowaniem zdarzeń niezbędnym do oceny strat i prowadzenia dalszych działań administracyjnych.

ZABEZPIECZENIE LOGISTYCZNE OPERACJI POLICYJNEJ „POWÓDŹ 2024"

Powódź w 2024 r. była jednym z największych wyzwań logistycznych w ostatnim czasie. Skuteczne prowadzenie działań ratowniczych, ewakuacyjnych oraz porządkowych wymagało sprawnego zarządzania zasobami, transportem i zaopatrzeniem. W odpowiedzi na te potrzeby kluczową rolę odegrała podoperacja „LOGISTYKA", której celem było zapewnienie wsparcia wszystkim jednostkom Policji zaangażowanym w działania na terenach objętych powodzią, które prowadzone były od 18 września do 2 października 2024 r. Powyższe czynności i procedury związane z sytuacją kryzysową były realizowane w oparciu o zarządzenie nr 36 Komendanta Głównego Policji z dnia 14 listopada 2017 r. w sprawie zadań realizowanych przez Policję w sytuacjach kryzysowych (Dz. Urz. KGP poz. 73).

W ramach realizowanego zabezpieczenia logistycznego operacji policyjnej „POWÓDŹ 2024" w pełnej gotowości do wsparcia działań w tym zakresie postawione zostały merytoryczne komórki organizacyjne Biura Logistyki Policji



Fot. 5. Funkcjonariusze Policji podczas monitorowania sytuacji na rzece. Źródło: https://policja.pl/pol/aktualnosci/251039,Komendant-Glowny-Policji-na-terenach-powodziowych.html [dostęp: 24.09.2026 r.].

KGP, w szczególności osoby odpowiedzialne za koordynację działań w zakresie:
a) środków transportu,
b) sprzętu i wyposażenia uzbrojenia i techniki policyjnej,
c) kwatermistrzowskim.
Współdziałanie oraz obieg informacji realizowane były poprzez:
– wyznaczonego łącznika, który w sztabie Dowódcy Operacji Policyjnej koordynował działania logistyczne podejmowane w ramach operacji policyjnej;
– udział w odprawach służbowych kadry kierowniczej Biura Logistyki Policji KGP;
– bieżące utrzymywanie kontaktów z przedstawicielami jednostek Policji, w tym w szczególności tych, na których terenie trwało zagrożenie powodziowe;
– udział w naradach służbowych, wideokonferencjach Dowódcy Operacji Policyjnej „POWÓDŹ 2024".

Podoperacja „LOGISTYKA" została zrealizowana zgodnie z przyjętymi założeniami, w szczególności:
1) na bieżąco koordynowano działania właściwych merytorycznie wydziałów logistycznych KWP/KSP poprzez wyznaczony kanał informacji;
2) zorganizowano i zapewniono wsparcie logistyczne operacji policyjnej „POWÓDŹ 2024" poprzez całodobowe zabezpieczenie logistyczne sił policyjnych biorących udział w działaniach w zakresie dostępności do posiadanych zasobów (floty transportowej, uzbrojenia, umundurowania, techniki policyjnej, części do pojazdów itp.). W ramach tego zadania zadysponowano przesunięcia sprzętu/wyposażenia niezbędnego do wykonywania zadań w czasie zagrożenia powodziowego między jednostkami Policji na terenie całego kraju (m.in. osuszacze, nagrzewnice, agregaty, kamizelki ratunkowe, kombinezony z napisem Policja z nakładkami na buty, kombinezony ochronne, mundury ćwiczebne, wodery, peleryny, buty gumowe). Poza tym koordynowano oraz nadzorowano zaopatrzenie jednostek w sprzęt pozyskany z Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych, zapasów własnych Komendy Głównej Policji oraz innych KWP/KSP w celu ratowania życia i zdrowia ludzkiego oraz mienia na terenach zalanych przez powódź. Ponadto na bieżąco prowadzono monitoring dyslokacji pojazdów służbowych oraz sprzętu pływającego.

REAGOWANIE NA POTRZEBY JEDNOSTEK POLICJI

Jednym z najważniejszych zadań podoperacji było monitorowanie dostępnych zasobów logistycznych i ich przemieszczanie pomiędzy jednostkami Policji w całym kraju. W zależności od zgłaszanych potrzeb dyslokowano między innymi osuszacze, nagrzewnice, agregaty prądotwórcze, kamizelki ratunkowe, wodery, kombinezony ochronne oraz sprzęt pływający. Dodatkowo, na podstawie decyzji Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji, pozyskano także wyposażenie z zasobów Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych, m.in.: oświetlenie mobilne, pompy zanurzeniowe, maszty oświetleniowe, agregaty prądotwórcze, nagrzewnice.
Cały ten sprzęt był na bieżąco transportowany do jednostek zgłaszających zapotrzebowanie, co umożliwiało szybkie reagowanie na zmieniającą się sytuację w terenie.

NIEWIDZIALNY BOHATER KAŻDEJ OPERACJI

Doświadczenia związane z powodzią w 2024 r. pokazują, że logistyka stanowi podstawę skutecznego funkcjonowania Policji w sytuacjach kryzysowych. Choć nie uczestniczy bezpośrednio w ratowaniu ludzi czy zabezpieczaniu terenów zagrożonych, tworzy warunki umożliwiające realizację tych działań.
To właśnie dzięki sprawnemu systemowi logistycznemu funkcjonariusze mają dostęp do niezbędnego wyposażenia, środków transportu, paliwa, żywności i zaplecza technicznego. Logistyka zapewnia ciągłość działań, efektywne wykorzystanie zasobów oraz zdolność do szybkiego reagowania na dynamicznie zmieniające się zagrożenia. Jest niewidzialną siłą, która każdego dnia wspiera policjantów stojących na straży bezpieczeństwa publicznego.

Summary

The invisible force. Police logistics at the heart of crisis response

The article examines the role of Police logistic in operations carried out during crisis situations. It presents the statutory definition of a crisis situation, explains the different types of crises, and outlines the key tasks performed by the Police when such events occur. The authors describe in detail the logistical support required for police operations, drawing on examples from the 2024 flood response. They emphasize that logistics is fundamental to the effective functioning of the Police in crisis situations. Although logistics personnel are not directly involved in rescuing people or securing affected areas, their work creates the conditions necessary for such operations to be carried out efficiently and effectively.

Tłumaczenie: Joanna Łaszyn