BEZPIECZEŃSTWO POLICJANTA
to dla nas priorytet



Fot. 1. Wyposażenie policjantów BOA. Źródło: zasoby prywatne funkcjonariuszy BOA

kom. Paweł Włodyka

p.o. Kierownik Sekcji ds. Uzbrojenia
Wydziału Koordynacji Gospodarki Uzbrojeniem i Techniką Policyjną Biura Logistyki Policji
Komendy Głównej Policji

Specjalistyczne wyposażenie dla służb mundurowych stanowi warunek sprawnego i skutecznego funkcjonowania Policji i tym samym ma wpływ na zapewnienie bezpieczeństwa państwa. Obejmuje ono szeroki zakres nowoczesnych rozwiązań technologicznych – od środków ochrony balistycznej i uzbrojenia, po zaawansowaną technikę policyjną wspierającą realizację zadań operacyjnych, prewencyjnych i dochodzeniowo-śledczych.

Odpowiednio zaplanowany i efektywnie przeprowadzony proces zakupu tego wyposażenia przekłada się nie tylko na zwiększenie poziomu bezpieczeństwa obywateli, lecz także na ochronę życia i zdrowia funkcjonariuszy oraz podniesienie skuteczności prowadzonych przez nich działań. Współczesne wyzwania i dynamicznie zmieniające się zagrożenia wymagają od formacji ciągłego rozwoju. Dlatego też Policja nieustannie inwestuje w nowoczesny sprzęt i innowacyjne systemy, które podnoszą poziom bezpieczeństwa funkcjonariuszy na służbie.

OSŁONY BALISTYCZNE

Bezpieczeństwo funkcjonariuszy Policji stanowi jeden z kluczowych elementów sprawnego funkcjonowania Państwa. Policjanci pełniący służbę każdego dnia stykają się z sytuacjami o różnym stopniu zagrożenia – od rutynowych interwencji porządkowych, poprzez zabezpieczanie imprez masowych, aż po działania wobec osób agresywnych lub znajdujących się pod wpływem środków odurzających, a także działania w ramach pododdziałów kontrterrorystycznych. W takich warunkach szczególnego znaczenia nabiera wyposażenie ochronne, którego podstawowym elementem są osłony balistyczne, tj. hełmy, tarcze oraz różnego typu kamizelki kuloodporne.



Fot. 2. Hełm kuloodporny w połączeniu z urządzeniem optoelektronicznym stosowanym w służbie kontrterrorystycznej.
Źródło: www.gazeta.policja.pl.





Fot. 3 i 4. Funkcjonariusze Policji w umundurowaniu ćwiczebnym w kamizelkach typu *Plate carrier* (2 rodzaje) oraz hełmach kuloodpornych.
Źródło: www.gazeta.policja.pl.

Istotnym przełomem w rozwoju środków ochrony balistycznej było opracowanie w latach sześćdziesiątych i siedemdziesiątych XX w. lekkich kompozytów oraz włókien aramidowych, znanych pod nazwami handlowymi Kevlar i Twaron. Dzięki swoim wyjątkowym właściwościom, takim jak wysoka wytrzymałość mechaniczna przy stosunkowo niewielkiej masie, materiały te umożliwiły skonstruowanie lekkich, a jednocześnie skutecznych osłon balistycznych, znacząco zwiększających bezpieczeństwo użytkowników.

W Polsce pierwsze nowoczesne osłony balistyczne zostały wprowadzone na wyposażenie Policji w latach dziewięćdziesiątych XX w. Od tego czasu, wraz z dynamicznym rozwojem technologii materiałowych, ich konstrukcja ulegała systematycznemu doskonaleniu. Współczesne hełmy, tarcze oraz kamizelki kuloodporne są lżejsze, bardziej ergonomiczne i zapewniają wyższy poziom ochrony niż ich wcześniejsze odpowiedniki. Stanowią one efekt wieloletnich badań naukowych oraz doświadczeń zdobytych podczas działań wojskowych i policyjnych, dzięki czemu należą obecnie do podstawowych środków ochrony indywidualnej funkcjonariuszy realizujących zadania w warunkach podwyższonego ryzyka.

Biuro Logistyki Policji Komendy Głównej Policji pełni istotną funkcję w zakresie zapewnienia funkcjonariuszom odpowiedniego wyposażenia, koordynując działania związane z jego pozyskiwaniem oraz gospodarowaniem nim. Do podstawowych zadań Biura należy rozpoznawanie i analiza potrzeb jednostek organizacyjnych Policji, planowanie wydatków m.in. na zakup środków indywidualnej ochrony balistycznej, przygotowanie i realizacja postępowań zakupowych, a także nadzór nad gospodarką magazynową. Biuro odpowiada również za kontrolę jakości dostarczonych osłon balistycznych oraz organizację ich wycofywania i wymiany po zakończeniu okresu eksploatacji lub w przypadku utraty wymaganych właściwości ochronnych. Prawidłowa realizacja tych działań zapewnia ciągłość wyposażenia Policji w omawiane środki oraz przyczynia się do zwiększenia bezpieczeństwa funkcjonariuszy podczas wykonywania codziennych obowiązków służbowych.

Zasada działania kamizelki kuloodpornej polega na pochłanianiu oraz rozpraszaniu energii kinetycznej pocisku przez wielowarstwowe materiały balistyczne stosowane w osłonach. W momencie kontaktu kuli z osłoną energia uderzenia zostaje rozłożona na większą powierzchnię kamizelki, co znacząco ogranicza możliwość penetracji pocisku oraz minimalizuje ryzyko wystąpienia ciężkich obrażeń ciała.

Dlatego też na wyposażeniu Policji znajduje się kilka typów kamizelek z ochroną balistyczną, które są dedykowane dla poszczególnych rodzajów służb formacji, co umożliwia dostosowanie do specyfiki realizowanych zadań, a co najważniejsze – spełnienie oczekiwań użytkownika końcowego.

Stosowane w Policji kamizelki kuloodporne kamuflowane ze względu na budowę pozwalają na ich wykorzystanie w codziennej służbie zarówno przez funkcjonariuszy pionu kryminalnego, jak i prewencji. Umożliwiają funkcjonariuszom wykonywanie standardowych obowiązków bez wzbudzania podejrzeń, jednocześnie zapewniając ochronę przed pociskami kal. 9 mm i kal. 7,62 x 25 mm wystrzeliwanymi z broni palnej oraz przed niebezpiecznymi narzędziami, takimi jak nóż i szpikulec. Są lekkie i elastyczne, co minimalizuje dyskomfort.

Kamizelki typu Plate Carrier są przeznaczone dla funkcjonariuszy komórek patrolowo-interwencyjnych oraz pododdziałów zwartych Policji. Znajdują szerokie zastosowanie podczas realizacji zadań związanych z codzienną służbą, a także podczas działań specjalnych (jak np. działania blokadowo-pościgowe za niebezpiecznym uzbrojonym przestępcą). Charakteryzują się zaawansowanym systemem regulacji, który umożliwia idealne dopasowanie do sylwetki funkcjonariusza, co zwiększa komfort i stabilność, nawet podczas intensywnego ruchu. Konstrukcja kamizelki pozwala na jej spersonalizowanie poprzez zastosowanie systemów montażowych pozwalających na rozmieszczenie wyposażenia we-



Fot. 5. Funkcjonariusze pododdziału kontrterrorystycznego z tarczami balistycznymi: średnią i małą.
Źródło: www.gazeta.policja.pl.

dług indywidualnych potrzeb. Kamizelki te są wyposażone w twarde wkłady balistyczne, które zapewniają wyższy poziom ochrony, w tym przed pociskami z karabinków i karabinów. Poczucie bezpieczeństwa, jakie daje ta kamizelka, pozwala funkcjonariuszom na bardziej zdecydowane i skuteczne działania, nawet w obliczu realnego zagrożenia.
Kamizelki kuloodporne zintegrowane dedykowane są dla funkcjonariuszy samodzielnych pododdziałów kontrterrorystycznych Policji oraz sekcji realizacyjnych Centralnego Biura Śledczego Policji. Kamizelki tego rodzaju stanowią indywidualną ochronę najważniejszych organów ciała przed uderzeniem pociskami broni małokalibrowej oraz przed odłamkami granatów i urządzeń wybuchowych. Kamizelki kuloodporne zintegrowane są wykonane w wyższych klasach odporności balistycznej i zapewniają dodatkową ochronę szyi, ramion oraz tętnic udowych.
Należy wspomnieć, że na wyposażeniu Policji znajdują się także hełmy oraz tarcze kuloodporne.
Hełmy kuloodporne stosowane w Policji charakteryzują się niewielką wagą (około kilograma), mobilnością i dużą ergonomią pozwalającą na realizację różnorodnych zadań operacyjnych. Ich głównym celem jest ochrona głowy przed pociskami, odłamkami oraz urazami mechanicznymi. Podstawą konstrukcji hełmu są zaawansowane technologicznie materiały kompozytowe, a zintegrowane szyny oraz gniazdo montażowe umożliwiają zamontowanie specjalistycznego oporządzenia, takiego jak urządzenia noktowizyjne lub termowizyjne, oświetlenie taktyczne czy też zestawy łączności.
Natomiast tarcze kuloodporne to specjalistyczny zespołowy sprzęt ochronny, niezbędny do zapewnienia bezpieczeństwa funkcjonariuszy Policji w najbardziej niebezpiecznych sytuacjach, w tym podczas interwencji z użyciem broni palnej. Ich zastosowanie wykracza poza tradycyjne tarcze ochronne stosowane podczas zamieszek, oferując zaawansowaną ochronę balistyczną. Wykonane są z zaawansowanych technologicznie lekkich materiałów, a jednocześnie zapewniają wysoką odporność na penetrację pocisków. W zależności od potrzeb taktycznych dostępne są różne rozmiary tarcz – od mniejszych, przenośnych, po większe, zapewniające ochronę większej powierzchni ciała. Tarcze kuloodporne wykorzystywane są przez funkcjonariuszy samodzielnych pododdziałów kontrterrorystycznych Policji oraz sekcji realizacyjnych Centralnego Biura Śledczego Policji.

TAKTYCZNA KAMIZELKA KULOODPORNA

W ramach realizacji zadań związanych z rozwojem innowacyjnych rozwiązań w obszarze ochrony balistycznej funkcjonariuszy Biuro Logistyki Policji Komendy Głównej Policji podjęło współpracę z Instytutem Technologii Bezpieczeństwa „MORATEX" w celu opracowania projektów taktycznych kamizelek kuloodpornych przeznaczonych dla policjantów pełniących służbę w komórkach patrolowo-interwencyjnych oraz w komórkach ruchu drogowego. Celem nadrzędnym projektu było stworzenie kamizelki łączącej funkcjonalność kuloodporności z funkcjonalnością taktyczną, co pozwoliłoby na wyeliminowanie konieczności noszenia przez policjanta w służbie dwóch oddzielnych kamizelek. Rozwiązanie przedmiotowego problemu było niezwykle istotne z punktu widzenia samej taktyki pełnionej służby, jak i bezpieczeństwa funkcjonariuszy w przypadku zaistnienia sytuacji zagrażającej ich życiu. Kluczowym elementem okazał się tu czas potrzebny na udzielenie pomocy i szybkie sprawne zaopatrzenie rany, np. postrzałowej. W omawianej taktycznej kamizelce kuloodpor-



Fot. 6. Wyposażenie balistyczne oraz broń palna długa użytkowana w służbie kontrterrorystycznej.
Źródło: Wydział Prasowo-Informacyjny BKS KGP.





Fot. 7 i 8. Kamizelka taktyczna kuloodporna dla funkcjonariuszy Policji pionu ruchu drogowego. Zdj. Wiktoria Marczak. Źródło: https://policja.pl/pol/kgp/blp/aktualnosci/276344,Stoisko-Policji-na-Targach-POLSECURE-przyciagnelo-tlumy.html.

nej zastosowane rozwiązania technologiczne pozwalają na zdjęcie oporządzenia w ciągu zaledwie kilku sekund, a zasobnik na indywidualne materiały medyczne pozwala wykonać sprawnie czynności związane z opatrzeniem rany.

W 2024 r. zakupiono pierwsze egzemplarze demonstracyjne kamizelek dedykowanych dla policjantów komórek patrolowo-interwencyjnych, które zostały przekazane do testów prowadzonych przez funkcjonariuszy będących przyszłymi użytkownikami tego wyposażenia. W kolejnym roku, na podstawie uzyskanych doświadczeń oraz wyników badań eksploatacyjnych, opracowano i zakupiono kilka egzemplarzy kamizelek przeznaczonych dla funkcjonariuszy ruchu drogowego, wyposażonych dodatkowo w elementy odblaskowe.

Pozytywne opinie funkcjonariuszy uczestniczących w testach eksploatacyjnych potwierdziły zasadność dalszego rozwijania programu wyposażania Policji w tego typu środki balistycznej ochrony indywidualnej.

Rozwój technologii sprawił, że współczesna kamizelka taktyczna przestała pełnić wyłącznie funkcję balistyczną. Obecnie jest wielofunkcyjnym elementem wyposażenia, który integruje środki niezbędne do wykonywania obowiązków służbowych, zapewniając funkcjonariuszowi łatwy i szybki dostęp do asortymentu potrzebnego w codziennej służbie. Dodatkowo, zastosowane materiały o wysokiej odporności na przecięcie i przebicie (nóż, szpikulec) ograniczają możliwość penetracji ostrza przez osłonę, tj. zmniejszają ryzyko powstania ciężkich obrażeń ciała. Ochrona ta ma szczególne znaczenie podczas interwencji prowadzonych wobec agresywnych osób, zatrzymań, kontroli osobistych oraz działań realizowanych w miejscach o podwyższonym poziomie zagrożenia.

Istotną zaletą nowoczesnych kamizelek jest ich modułowa budowa, pozwalająca na indywidualne dostosowanie rozmieszczenia wyposażenia do specyfiki wykonywanych zadań. Inna konfiguracja będzie optymalna podczas służby patrolowo-interwencyjnej, inna w trakcie zabezpieczania imprez masowych, kontroli drogowych czy realizacji czynności związanych z zatrzymywaniem sprawców przestępstw. Takie rozwiązanie zwiększa nie tylko wygodę użytkowania, lecz przede wszystkim wpływa na szybkość podejmowania działań oraz skuteczność wykonywanych czynności. W praktyce kamizelka taktyczna stanowi centralny element wyposażenia funkcjonariusza Policji. Umieszczane są na niej m.in. środki przymusu bezpośredniego, radiotelefon, indywidualna apteczka pierwszej pomocy, latarka oraz inne akcesoria niezbędne podczas realizacji zadań służbowych. Łącząc funkcję ochronną z funkcją nośną i organizacyjną, znacząco zwiększa bezpieczeństwo, mobilność oraz efektywność działań policjanta przy zachowaniu maksymalnego możliwego komfortu. Z tego względu współczesna kamizelka taktyczna pełni jednocześnie kilka kluczowych funkcji, do których należą:

- zapewnienie ochrony życia i zdrowia funkcjonariusza poprzez ograniczenie skutków uderzeń, otarć oraz innych urazów mechanicznych;
- poprawa organizacji wyposażenia służbowego w sposób umożliwiający szybki dostęp do niezbędnych środków i urządzeń;
- możliwość równomiernego rozłożenia ciężaru wyposażenia w sposób ograniczający przeciążenia układu mięśniowo-szkieletowego, co ma wpływ na ergonomię;
- system szybkiego wypięcia oraz rozbudowany system regulacji, umożliwiający precyzyjne dopasowanie do sylwetki użytkownika;
- wzmocnienie poczucia bezpieczeństwa funkcjonariusza oraz możliwość oddziaływania prewencyjnego na osoby naruszające porządek prawny.

W powszechnej świadomości kamizelki taktyczne kojarzone są przede wszystkim z wyposażeniem żołnierzy wojsk specjalnych oraz funkcjonariuszy jednostek kontrterrorystycznych. W rzeczywistości ich zastosowanie wykracza jednak daleko poza działania jednostek specjalnych. Współcześnie stanowią one istotny element wyposażenia również funkcjonariuszy pełniących służbę patrolową i prewencyjną.

KONTROLA JAKOŚCI – GWARANCJĄ BEZPIECZEŃSTWA

Proces zakupu osłon balistycznych rozpoczyna się od opracowania szczegółowych wymagań technicznych. To już na etapie przygotowania postępowania określane są parametry dotyczące między innymi:

- bezpieczeństwa użytkowania;
- skuteczności balistycznej;



Fot. 9. Wyposażenie i uzbrojenie policjantów służby kontrterrostycznej.
Źródło: *Służba kontrterrorystyczna*, https://praca.policja.pl/rdp/rodzaje-sluzb/243878,Sluzba-kontrterrorystyczna.html.

– niezawodności działania;
– trwałości konstrukcji;
– odporności na uszkodzenia mechaniczne;
– kompatybilności z wyposażeniem wykorzystywanym przez funkcjonariuszy Policji.

Tak określone wymagania stanowią podstawę do przeprowadzenia postępowania zakupowego oraz późniejszej oceny oferowanych wyrobów.

Zgodnie bowiem z postanowieniami rozporządzenia Ministra Spraw Wewnętrznych z dnia 18 marca 2013 r. w sprawie przeprowadzenia oceny zgodności wyrobów przeznaczonych na potrzeby bezpieczeństwa państwa oraz wykazu tych wyrobów (Dz. U. z 2024 r. poz. 486), wydanego na podstawie ustawy z dnia 17 listopada 2006 r. o systemie oceny zgodności wyrobów przeznaczonych na potrzeby obronności i bezpieczeństwa państwa (Dz. U. z 2022 r. poz. 747), zakupiony przez Policję wyrób balistyczny, przed jego wprowadzeniem do użytku, jest objęty nadzorem przez uprawniony organ administracji państwowej, tj. Dyrektora Instytutu Technologii Bezpieczeństwa „MORATEX z siedzibą w Łodzi.

Procedura oceny zgodności ma na celu potwierdzenie, przez akredytowane laboratoria, że dany wyrób spełnia wszystkie wymagania techniczne oraz – co jest najistotniejsze – jest bezpieczne dla użytkownika. W przypadku braku spełnienia opisanych powyżej wymagań wprowadzenie wyrobu do użytkowania w Policji jest niemożliwe.

Proces zapewnienia bezpieczeństwa użytkowników nie kończy się na zakupie wyposażenia, zwłaszcza jeżeli mamy na uwadze osłony balistyczne, tj. hełmy, tarcze oraz kamizelki kuloodporne.

Z uwagi na fakt, że bardzo istotnym aspektem rzutującym na bezpieczeństwo funkcjonariuszy podczas wykonywania przez nich czynności służbowych jest stan techniczny wyposażenia, każdego roku na rzecz wszystkich jednostek organizacyjnych Policji prowadzone są badania laboratoryjne całego sprzętu ochrony balistycznej, jaki jest na wyposażeniu Policji. Celem takich badań jest weryfikacja jego parametrów ochronnych w trakcie i po okresie obowiązującej gwarancji.

Procedura badań prowadzona jest wyłącznie na podstawie polskich norm PN-V-87000:2011 *Osłony balistyczne lekkie. Kamizelki kulo- i odłamkoodporne*. *Wymagania i badania*, oraz PN-V-87001:2011 *Osłony balistyczne lekkie. Hełmy ochronne odłamko- i kuloodporne. Wymagania i badania*. Natomiast w przypadku gdy specyfikacja techniczna na wyrób wymaga kuloodporności na amunicję, która nie jest ujęta w polskiej normie, stosuje się dodatkowo normę amerykańską.

Badania prowadzone są przez akredytowane laboratoria badawcze, które posiadają akredytację Polskiego Centrum Akredytacji w przedmiotowym zakresie. W przypadku kamizelek kuloodpornych badania prowadzone są po 4 i 6 latach użytkowania, a następnie co 2 lata, natomiast badania hełmów – po 5 latach użytkowania.

Procedura przebiegu badań kamizelek kuloodpornych jasno określa, iż wynik pozytywny uzyskany jest w przypadku, kiedy w efekcie ostrzału daną amunicją nie wystąpiło żadne przebicie, a wgniecenie podłoża nie przekroczyło wartości dopuszczalnej. W przypadku wystąpienia w czasie badania jednego całkowitego przebicia lub przekroczenia dopuszczalnej głębokości wgniecenia podłoża, dopuszcza się



Fot. 10. Wyposażenie balistyczne, broń palna długa oraz urządzenia optoelektroniczne użytkowane w służbie kontrterrorystycznej. Zdj. Marek Szałajski.
Źródło: Stołeczny Magazyn Policyjny, https://magazyn-ksp.policja.gov.pl/mag/wyposazenie?page=l.

przeprowadzenie badań powtórnych na podwójnej liczbie kamizelek z danej partii. Natomiast stwierdzenie podczas badań dwóch całkowitych przebić w danej partii wyklucza już wykonanie powtórnych badań. Kamizelki wówczas są wycofane z eksploatacji.

Nie bez znaczenia pozostaje również właściwa konserwacja osłon balistycznych przez ich użytkowników – policjantów. Prawidłowa eksploatacja, dbanie o powierzone mienie oraz przestrzeganie zasad konserwacji przyczyniają się do wydłużenia okresu użytkowania osłon, zachowania ich pełnej funkcjonalności oraz utrzymania wysokiego poziomu skuteczności ochronnej i bezpieczeństwa użytkowania.

Podsumowanie potrzeb zakupowych Policji

W ramach procesu pozyskiwania osłon balistycznych Biuro Logistyki Policji Komendy Głównej Policji odpowiada za przygotowanie założeń technicznych i organizacyjnych prowadzonych postępowań zakupowych oraz współpracę ze specjalistami odpowiedzialnymi za określenie wymagań dotyczących wyposażenia. Działania te mają na celu zapewnienie, by nabywany asortyment odpowiadał aktualnym potrzebom służby oraz spełniał określone wymagania w zakresie jakości, funkcjonalności i bezpieczeństwa użytkowania.

W zakresie swoich zadań Biuro sprawuje również nadzór nad realizacją zawartych umów, a także koordynuje czynności związane z odbiorem, magazynowaniem i dystrybucją sprzętu do poszczególnych jednostek organizacyjnych Policji. Istotnym elementem prowadzonej działalności jest monitorowanie cyklu życia m.in. hełmów, tarcz oraz kamizelek kuloodpornych, obejmujące planowanie wymiany wyeksploatowanego sprzętu, jak i zapewnienie ciągłości dostaw w celu utrzymania pełnej gotowości operacyjnej formacji.

Określenie potrzeb zakupowych w zakresie omawianego asortymentu w Policji jest wynikiem kompleksowej analizy wielu czynników, w szczególności liczby funkcjonariuszy, specyfiki realizowanych zadań, poziomu występujących zagrożeń oraz aktualnego stanu technicznego użytkowanego wyposażenia i jego ilości. Odpowiednio zaplanowany proces zakupowy pozwala na zapewnienie wyposażenia odpowiadającego wymaganiom współczesnej służby oraz zapewnia skuteczną realizację ustawowych zadań Policji.

Bibliografia

Akty prawne i dokumenty strategiczne:

Ustawa z dnia 6 kwietnia 1990 r. o Policji (Dz. U. z 2025 r. poz. 636, z późn. zm.).

Ustawa z dnia 11 września 2019 r. – Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2026 r. poz. 793).

Ustawa z dnia 17 listopada 2006 r. o systemie oceny zgodności wyrobów przeznaczonych na potrzeby obronności państwa (Dz. U. z 2022 r. poz. 747).

Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 18 marca 2013 r. w sprawie przeprowadzenia oceny zgodności wyrobów przeznaczonych na potrzeby bezpieczeństwa państwa oraz wykazu ich wyrobów (Dz. U. z 2024 r. poz. 486).

Zarządzenie nr 38 Komendanta Głównego Policji z dnia 11 marca 2022 r. w sprawie określenia norm wyposażenia i szczegółowych zasad przyznawania i użytkowania sprzętu techniki policyjnej dla jednostek i komórek organizacyjnych Policji oraz policjantów (Dz. Urz. KGP poz. 141).

Zarządzenie nr Z34 Komendanta Głównego Policji z dnia 17 października 2017 r. dotyczące norm wyposażenia jednostek i komórek organizacyjnych Policji oraz policjantów w niezbędne uzbrojenie oraz sprzęt techniczno-bojowy.

Polskie Normy nr V-87000:2011 oraz V-87001:2001.

Strategia funkcjonowania Biura Logistyki Policji KGP na lata 2022–2025, Biuro Logistyki Policji Komendy Głównej Policji, Warszawa 2021.

Summary

Officer safety is our priority

Specialist equipment for uniformed services is essential to effective policing and, more broadly, to national security. This includes a wide range of modern technological solutions – from ballistic protection and weaponry to advanced police equipment supporting operational, preventive and investigative activities.

The article examines how well-planned and efficiently managed procurement can not only enhance public safety, but also help protect officers and increase their operational effectiveness. As policing faces increasingly complex and rapidly evolving threats, continuous modernization is essential. The Polish Police therefore continue to invest in modern equipment and innovative systems designed to provide officers with greater protection while on duty.

Tłumaczenie: Joanna Łaszyn